

PROJET DE TERRITOIRE 2020-2026



COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION
MAUBEUGE-VAL DE SAMBRE

MOT DU PRÉSIDENT



Benjamin SAINT-HUILE

Président de la Communauté d'Agglomération
Maubeuge-Val de Sambre

Composée de 43 communes et 126 900 habitants, la Communauté d'Agglomération Maubeuge-Val de Sambre est l'intercommunalité la plus peuplée de l'arrondissement d'Avesnes-sur-Helpe et l'une des plus importantes du département du Nord.

Le projet de territoire, véritable feuille de route, définit les grandes orientations stratégiques et politiques pour notre agglomération d'ici 2026 et vient sceller l'ambition commune portée par l'ensemble des élus communautaires, organiser l'action publique, lui donner du sens !

Notre territoire possède de nombreux potentiels comme notre tissu économique industriel et nos ressources environnementales reconnues exemplaires. Nous nous devons de le développer et de le rendre toujours plus attractif.

Après une crise sanitaire inédite, l'heure est à la relance économique, notre agglomération doit pouvoir proposer un plan d'investissement ambitieux, générateur d'emplois pour nos entreprises locales, maintenir son soutien au secteur associatif et faire de l'environnement une priorité transversale pour l'ensemble de nos projets.

Je tiens à saluer l'implication des membres du conseil de développement citoyen installé en début d'année, co-construteur de notre projet. Cette collaboration doit pouvoir rapprocher l'agglomération des citoyens.

Plus que jamais ensemble, construisons l'avenir de notre territoire !



Arnaud DECAGNY
Coprésident du groupe
Agir pour la Sambre



Stéphane WILMOTTE
Coprésident du groupe
Agir pour la Sambre



Jean MEURANT
Président du groupe
L'Avenir Ensemble



Michel DUVEAUX
Président du groupe
Engagés pour l'Agglo



Bernard BAUDOUX
Président du groupe
Sambre en Mouvement



Michel LO GIACO
Président du Conseil
de Développement Citoyen

« Le Conseil de développement citoyen se satisfait de la place donnée aux habitants et forces vives du territoire dans l'élaboration du projet de territoire. Il jouera pleinement son rôle dans la mise en œuvre de ce projet ambitieux et continuera d'accompagner les élus en observateurs attentifs, acteurs éclairés et ambassadeurs du territoire. »

FORCES (ATOUPS)

- Positionnement géographique stratégique au cœur du Parc Naturel de l'Avesnois, à 80 kms des métropoles Lilloise et Bruxelloise, proximité avec grands pôles urbains
- Territoire transfrontalier (7ème intercommunalité réellement transfrontalière en Europe en poids de population)
- Cadre de vie de qualité/ qualité paysagère
- Marché immobilier accessible
- Population jeune (-30 ans)
- Tissu associatif dynamique
- Population riche de sa diversité
- Territoire historiquement industriel riche de ses savoir-faire
- Offre culturelle riche et diversifiée (scène nationale transfrontalière)
- Richesses des Patrimoines (historique, touristique et écologique)

FAIBLESSES

- Déficit d'image / attractivité faible
- Un territoire plus impacté par les différentes crises : perte d'emplois industriels, friches
- Solde migratoire défavorable
- Enclavement / déficit d'infrastructures routières, ferroviaires, fluviales
- Niveau de formation inférieur à la population régionale
- Indicateurs socio-économiques alarmants

OPPORTUNITÉS (LEVIERS)

- Transition énergétique et écologique conversion du tissu économique local
- Post-crise sanitaire : attrait pour les campagnes et villes moyennes = offrir dans la proximité à la fois des ressources résidentielles, productives et récréatives
- Ecosystème qui favorise les Circuits-courts
- Existence des infrastructures numériques qui permettent de développer les nouveaux modes d'organisation du travail- cf. télétravail, dématérialisation)
- Création de nouveaux emplois par la mobilisation du réseau de l'Economie sociale et solidaire
- Essor de nouvelles pratiques touristiques tournées vers cadres naturels/ Itinérance
- Innovations en matière d'Habitat (inclusif, partagé)
- Ressources naturelles (ressources en eau, faune/ flore)
- Réouverture de la Sambre à la navigation
- Coopération territoriale avec EPCI arrondissement
- Dispositifs spécifiques à mobiliser (PACTE 2, Territoires d'industries, sobriété foncière...)

DIAGNOSTIC DU TERRITOIRE

MENACES (POINTS D'ALERTE)

- Dotations de l'Etat incertaines
- Désertification médicale
- Vieillesse de la population
- Risques industriels (déficit Recherche et Développement/process)
- Risques de délocalisation des entreprises emblématiques du territoire (logique de groupes)
- Absence de maillage économique
- Accentuation des événements climatiques (inondations, coulées de boues...)
- Difficultés de recrutement pour les entreprises
- Manque de diversification de l'offre de logement

PROJET DE TERRITOIRE 2020-2026



**UNE TERRE D'ÉNERGIES
ET D'INNOVATIONS**

1. ATTIRER ET FIDÉLISER LES HABITANTS

- Faire prendre conscience aux habitants, entrepreneurs et acteurs de la cité, des atouts du territoire
- Mise en oeuvre d'une véritable stratégie de marketing territorial

EXEMPLE

Création d'une marque de territoire, pour unifier la communication auprès de ses "consommateurs" et acteurs potentiels : touristes, investisseurs, résidents, professionnels, tissu associatif

L'IDÉE CITOYENNE



- Réseau d'ambassadeurs citoyens, relais de la fierté d'habiter et vecteurs d'une communication positive
- Parrainage-marrainage s'appuyant sur des relais efficaces disposant des réseaux mobilisables

Développer une stratégie commerce adaptée aux besoins des habitants pour :

- Maintenir le commerce de proximité à travers une stratégie qui permette de retrouver un commerce de centre-ville de qualité en réponse aux besoins des habitants
- Positionner l'Agglo comme chef d'orchestre et coordinatrice aux côtés des communes

EXEMPLE

- Développement des nouveaux modes de commerce du type réseau « bouge ton coQ » qui vise à valoriser la ruralité et à réinstaller des commerces de proximité (petits producteurs et circuits courts accessibles à tous)
- Ingénierie et accompagnement à la mobilisation des fonds publics

Améliorer les conditions d'habitat et garantir le droit au logement pour tous tout au long de la vie :

- Innover pour limiter l'évasion résidentielle, renforcer les centres urbains et promouvoir de nouvelles formes d'habitat adaptées aux besoins évolutifs de toutes les populations.
- Devenir un territoire exemplaire en matière de rénovation énergétique de l'habitat

EXEMPLE

Meilleure articulation des politiques d'habitat et d'urbanisme à travers un Plan Locaux d'Urbanisme Intercommunal et d'Habitat (PLUIH), Soutien et accompagnement des projets d'habitat inclusif (handicap, autonomie)

L'IDÉE CITOYENNE



Réflexion sur la mise en oeuvre du permis de louer



2. PRÉPARER LES ENTREPRISES AUX ENJEUX DE DEMAIN

Territoire reconnu pour son riche passé industriel, la CAMVS souhaite relever le défi d'une transition en faveur d'une économie verte

EXEMPLE

- Mise en réseau des entreprises – le déchet de l'un devient la matière première de l'autre (laboratoire de recherche université = filière matériaux)
- Accompagnement des entreprises dans leur(s) transformation(s) pour permettre l'émergence de nouveaux débouchés industriels et/ou économiques au profit du maintien et du développement de l'emploi

Impulser, mobiliser et animer le tissu économique en faveur de l'emploi sur l'ensemble du territoire

EXEMPLE

- Territoire pilote du dispositif « quartier productif » exemple : création d'une manufacture solidaire et collaborative
- Développement des réseaux d'entreprises, en facilitant les rencontres pour faire émerger de nouvelles coopérations

- Aménager des zones d'activité économique
- Accompagner et aider économiquement les investisseurs dans leurs projets

L'IDÉE CITOYENNE



Travailler avec les fédérations professionnelles pour obtenir des engagements en faveur de l'emploi des jeunes du territoire (ex : cité de l'emploi)



3. ENSEIGNEMENT / RECHERCHE

- Développer une offre de formation attractive et répondant aux besoins du territoire
- Travailler avec les filières pour élaborer un schéma des formations adapté aux besoins du monde économique
- Favoriser l'implantation de filières de formation des jeunes
- Mutualiser les lieux de formation à travers le concept de campus de la formation

EXEMPLE

Réflexion sur l'implantation d'un Centre de Formation des Apprentis (CFA)



4. FAIRE DES ÉNERGIES NOUVELLES RENOUVELABLES (ENR) UNE FORCE DE DÉVELOPPEMENT

- Accompagner les entreprises porteuses de projets de développement visant à réduire leur impact environnemental (REV3/ COTTRI)
- Construire et mettre en œuvre une stratégie territoriale de transition climatique et énergétique à travers le PCAET et le COTTRI

EXEMPLE

- Soutien des filières peu consommatrices en énergie,
- Accompagnement de l'implantation d'une unité de méthanisation (production de biogaz équivalente à la consommation moyenne de 2 000 ménages)
- Développement des projets de Géothermie à l'échelle du territoire
- Accompagnement des projets photovoltaïques



5. PORTER UNE AMBITION DANS LA RECONVERSION/ REQUALIFICATION DES FRICHES

- Corriger les « cicatrices » qu'elles représentent pour renforcer la qualité globale urbaine et paysagère, renforcer notre image et notre attractivité
- Imaginer des projets innovants, partenariaux et fédérateurs en faveur d'une reconversion durable
- Déceler les potentiels fonciers de développement de projets pour lutter contre l'étalement urbain

EXEMPLE

- Déploiement d'une stratégie foncière concertée, en lien avec l'Établissement Public Foncier (EPF)
- Territoire pilote de la sobriété foncière (7 sites pré-identifiés à l'échelle nationale)
- Renaturation des friches industrielles

L'IDÉE CITOYENNE



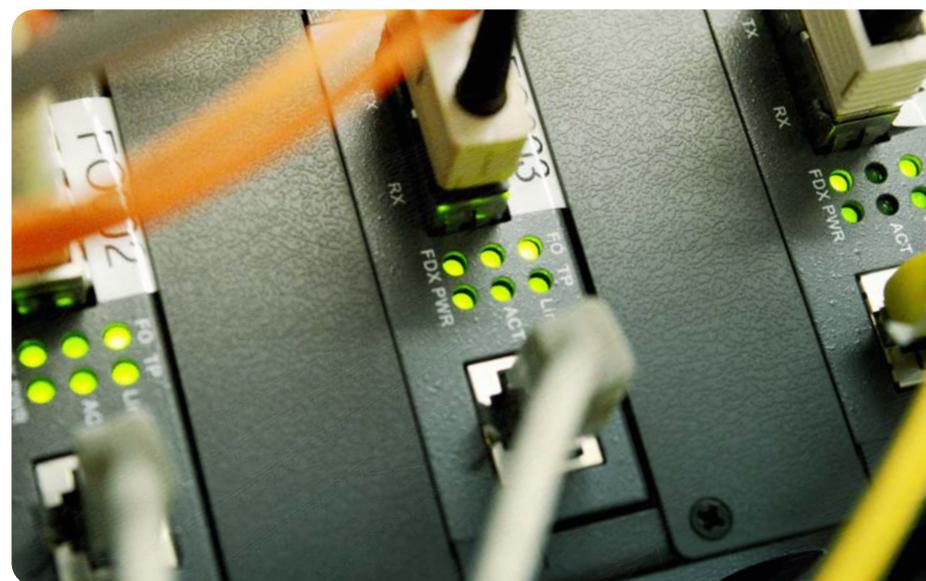
Faire d'une friche un lieu de vie poly-usages, vitrine du territoire (magasins circuits-courts, ateliers d'artistes autour du recyclage de matières, bar-restaurant servant des produits de production locale, lieu de diffusion culturelle artistes locaux)

6. CONCOURIR À LA SÉCURITÉ INFORMATIQUE DU TERRITOIRE ET ACCOMPAGNER LA TRANSFORMATION DIGITALE

- Accélérer la dématérialisation de l'administration et des services
- Lutter contre l'illectronisme et la fracture numérique

EXEMPLE

- Mise en réseau et redynamisation des actions de la Gare numérique et du Pôle numérique
- Développement d'un tiers-lieu mobile qui permettra de déployer les ateliers de sensibilisation aux usages du numérique au plus près du territoire et de ses habitants
- Soutenir les actions en faveur de la cyber sécurité



7. FAIRE DES COOPÉRATIONS TERRITORIALES ET TRANSFRONTALIÈRES UN LEVIER DE DÉVELOPPEMENT

- Valoriser les complémentarités intercommunautaires
- Optimiser les coopérations interterritoriales
- Mener des projets innovants par la mobilisation de l'ensemble des financements

EXEMPLE

- Développement des coopérations et actions avec les EPCI de l'arrondissement, le pôle Métropolitain Hainaut Cambrésis (3^e bassin démographique et économique des Hauts-de-France) et les autres partenaires institutionnels
- Création et développement d'un Office de tourisme intercommunautaire à l'échelle de l'arrondissement

L'IDÉE CITOYENNE



Renforcer les partenariats avec la Belgique à travers une offre culturelle transfrontalière – Pass culture



8. FAIRE ÉMERGER UNE NOUVELLE OFFRE TOURISTIQUE SUR LE TERRITOIRE EN S'APPUYANT NOTAMMENT SUR NOS ATOUT ENVIRONNEMENTAUX, HISTORIQUES ET ARCHITECTURAUX

Valoriser le bien être au naturel, le tourisme doux ou l'écotourisme et l'itinérance en s'appuyant sur nos nombreux atouts (la Sambre, un patrimoine classé important, des voies de circulation douce...)

EXEMPLE

- Renforcement de la qualité d'accueil sur les berges de la Sambre (capitainerie, haltes fluviales de qualité...),
- S'appuyer sur le futur office de tourisme intercommunautaire pour promouvoir le territoire, les activités culturelles et le patrimoine dans le cadre de la Destination touristique Avesnois,
- Accompagnement du développement d'une offre d'hébergement de qualité ciblée envers les nouvelles pratiques d'itinérance,
- Valorisation des patrimoines emblématiques du territoire (patrimoine industriel, Lurçat, Vauban, patrimoine militaire, biodiversité...).

9. MODERNISER L'ADMINISTRATION AU SERVICE DES USAGERS ET DU TERRITOIRE

EXEMPLE

- Construction d'un Projet d'Administration Communautaire conciliant service public efficient et qualité de vie des agents,
- Amélioration de l'accès aux services publics et développement de l'e-administration tout en veillant à préserver le contact direct à l'utilisateur

PROJET DE TERRITOIRE 2020-2026



UNE TERRE D'AVENIRS

1. FAIRE DE L'AGGLO UN TERRITOIRE EXEMPLAIRE EN MATIÈRE ENVIRONNEMENTALE

- Préserver la qualité du système écologique
- Renforcer la visibilité de nos actions
- Développer la nature en ville et valoriser le bocage

EXEMPLE

- Poursuite de la préservation de la biodiversité et la reconstitution des continuités écologiques (bocage, trame verte et bleue)
- Déploiement d'une stratégie de communication sur l'exemplarité de nos actions, au quotidien

L'IDÉE CITOYENNE



Intégration des enjeux environnementaux dans l'ensemble des documents cadres avec des engagements clairs (exemple : charte de protection des milieux naturels dans le PLUi)



2. AGIR POUR RÉDUIRE LES CONSÉQUENCES DES ACTIVITÉS HUMAINES SUR L'ENVIRONNEMENT ET LE CADRE DE VIE

- Réduire l'impact des pollutions (ex : éclairage, eaux usées...) :
 - + Trame silencieuse
 - + Trame noire ou étoilée
 - + Pollution visuelle
 - + Qualité de l'air
- Maîtriser la sobriété foncière
- Prévenir les risques (industriels, inondations...)

EXEMPLE

- Développement de l'éclairage public de type LED tout en préservant la sécurité des usagers (réglage des intensités par créneaux horaires étudiés)
- Etude du développement des SMART GRID (réseaux intelligents de récupération de l'énergie)
- Lutte contre les inondations par la mise en place d'un programme d'actions et de prévention (PAPI)
- Renforcement de notre efficacité en matière d'assainissement pour mieux protéger les milieux naturels par une politique d'investissement offensive et planifiée

L'IDÉE CITOYENNE



- Obtenir la labellisation « villes et villages étoilés » qui valorise les actions menées pour assurer une meilleure qualité de la nuit et de la qualité nocturne,
- Réfléchir à la mise en place d'un règlement local de publicité intercommunal

3. POURSUIVRE LA POLITIQUE DE RÉDUCTION ET DE VALORISATION DES DÉCHETS : JETER MOINS, TRIER MIEUX

Réduire les volumes des déchets des ménages et des professionnels tout en valorisant les déchets existants

EXEMPLE

- Développement de nouvelles pratiques basées sur la récupération et la transformation (ressourcerie, repair café)
- Action sur les dépôts sauvages, en lien avec les communes (au travers des brigades vertes/éco gardes)
- Déploiement d'un Plan Local de Prévention des Déchets Ménagers et Assimilés (PLPDMA) ambitieux et innovant

L'IDÉE CITOYENNE



Actions de sensibilisation et de communication auprès des habitants et des acteurs de l'agglomération pour modifier les comportements et réduire la production de déchets (lutte contre le gaspillage, stop pub, compostage, opération « adoptez une poule », plateforme de dons...)



4. VEILLER À LA SOUTENABILITÉ ET L'INDÉPENDANCE DU TERRITOIRE : IDENTIFIER ET GARANTIR LES BESOINS ESSENTIELS ET VITAUX POUR TOUS

- Préserver la ressource en eau
- Valoriser l'agriculture et l'alimentation locale

EXEMPLE

- Contribution à la mise en œuvre du Programme alimentaire territorial Sambre-Avesnois
- Soutien à l'installation d'agriculteurs, aux circuits courts ou aux produits locaux dans les cantines
- Action pour favoriser le zéro rejet d'eaux pluviales
- Minimisation des pertes et fuites/ optimisation de la qualité de l'eau par la mise en place d'une politique de renouvellement de réseaux (fixation d'un taux annuel) par une politique d'investissement offensif et planifié

L'IDÉE CITOYENNE



Étudier l'opportunité de la création d'une cuisine centrale



5. OPTIMISER LA GESTION FINANCIÈRE ET PRIVILÉGIER UNE POLITIQUE DE COMMANDE PUBLIQUE VERTUEUSE

EXEMPLE

- Adoption d'un pacte financier et fiscal (étude des ressources des communes et de l'agglomération pour optimiser les investissements du territoire)
- Étude sur la faisabilité d'actions de mécénat
- Développement d'une politique d'achats de la collectivité plus durable et responsable, y compris dans le cadre des groupements de commandes avec les communes membres (marchés réservés, clauses d'insertion, clauses environnementales)

L'IDÉE CITOYENNE



Mesurer l'équité réelle à travers un calcul objectif et concerté des ratios de dépenses en fonctionnement et investissement pour chacune des communes de l'Agglomération



6. ACCOMPAGNER LES MOBILITÉS DE DEMAIN (EN LIEN AVEC LE SMTUS)

- Un réseau réadapté aux centralités et au monde rural
- Un réseau intermodal et connecté
- Un réseau attractif et solidaire
- Un réseau tourné vers les mobilités actives et partagées

EXEMPLE

- Des mobilités qui accompagnent la reconquête des centralités (aménagement des pôles gares, mise en œuvre navettes citadines)
- Des mobilités alternatives au tout voiture dans les zones rurales (transport à la demande, covoiturage de proximité, cars scolaires ouverts aux voyageurs)
- Une démarche volontariste pour développer la pratique du vélo et de la marche (itinéraires sécurisés, schéma directeur vélo)
- Des transports collectifs en route pour la transition énergétique (choisir l'énergie propre des bus de demain)
- Vers une offre connectée, intermodale, dynamique, attractive et accessible (digitalisation billetterie, carte pass pass)

L'IDÉE CITOYENNE



Réfléchir à la gratuité des transports

PROJET DE TERRITOIRE 2020-2026



UNE TERRE DE SOLIDARITÉS

1. PERMETTRE L'ACCÈS À L'EMPLOI POUR TOUS EN DÉVELOPPANT DES PARCOURS ADAPTÉS AUX BESOINS DE CHACUN (EN LIEN AVEC LE GIP RÉUSSIR EN SAMBRE-AVESNOIS)

- Lever les freins périphériques à l'accès à l'emploi (mobilité, logement, formation, santé, garde d'enfants, culture)
- Informer, orienter, accompagner les habitants rencontrant des difficultés d'accès à l'emploi ou à la formation quel que soit leur âge
- Animer et coordonner les acteurs du développement urbain, du développement local et de l'insertion économique et sociale pour optimiser les dispositifs mis en place

EXEMPLE

- Accompagnement des publics sur une orientation/ Réorientation tout au long de la vie (cité des métiers/ cité de l'emploi)
- Accompagnement au développement de nouvelles filières de formations en réponse aux besoins des entreprises du territoire (étude de faisabilité sur la création d'un hôtel de la formation)

L'IDÉE CITOYENNE



Étudier la faisabilité de la création d'un campus de la formation

2. DÉVELOPPER UNE STRATÉGIE SANTÉ AMBITIEUSE

- Poursuivre la lutte contre la désertification médicale
- Coordonner les acteurs de santé pour une offre de soins et de santé efficace, innovante, de qualité pour les habitants et attractive pour les nouveaux professionnels de santé

EXEMPLE

- Développement des outils et dispositifs : Télécabines, salariat de médecins, bourses d'études
- Mise en œuvre du Contrat Local de Santé Mentale (sensibilisation au handicap psychique et formation des acteurs de terrain, accompagnement des enfants, des jeunes et des familles présentant des troubles psychiques)

L'IDÉE CITOYENNE



Créer une équipe d'ambassadeurs en santé chargés de sensibiliser la population aux grandes campagnes de santé publique (ex : dépistages, accès aux droits)



3. VALORISER LE RAYONNEMENT CULTUREL ET LA VITALITÉ SPORTIVE DU TERRITOIRE

- Contribuer au développement du lien social et du vivre ensemble en réinventant la politique culturelle et sportive
- Permettre l'accès de tous à la culture et aux loisirs en proposant une répartition équitable et cohérente de l'offre sur le territoire

EXEMPLE

- Développement d'une offre sportive et ludique adaptée aux besoins et accessible à tous les habitants
- Mise en réseau les acteurs et les équipements culturels du territoire pour proposer une programmation culturelle ambitieuse accessible pour tous et partout
- Lancement d'une dynamique territoriale autour de la lecture publique et de l'enseignement musical

L'IDÉE CITOYENNE



Organiser une fête intercommunale de la culture



4. POURSUIVRE LES ACTIONS FAVORISANT DES ESPACES DE VIE PLUS APAISÉS ET LE VIVRE-ENSEMBLE

- Prévenir les conduites à risques, la récidive par l'impulsion d'une dynamique partenariale et pluridisciplinaire
- Poursuivre les actions de sensibilisation à la sécurité routière

EXEMPLE

- Lutte contre les discriminations (installation d'une maison de l'égalité) et le harcèlement scolaire
- Réflexion sur la constitution d'une équipe d'agents de médiation et/ou brigades vertes

L'IDÉE CITOYENNE



Mener une réflexion autour de la création d'une « trame silencieuse »



5. POSITIONNER L'INTERCOMMUNALITÉ COMME UN TERRITOIRE PERFORMANT

- Définir une organisation CAMVS / communes et accompagner les projets communaux pour une action publique locale efficiente
- Garantir un développement équilibré et complémentaire entre l'urbain, le périurbain, le rural

EXEMPLE

- Élaboration d'un Schéma de mutualisation concerté et solidaire
- Fédérer autour du Contrat d'équité territoriale



6. AGIR EN FAVEUR DE L'ÉGALITÉ DES CHANCES

- Mener des investissements permettant un partage de l'espace public pour toutes et tous
- Réussir la rénovation des quartiers, dans le cadre du NPNRU, par une approche innovante et durable
- Poursuivre la dynamique de territoire pilote et exemplaire en matière de lutte contre les discriminations
- Renforcer l'inclusion numérique des habitants (dont les écoles)
- Promouvoir l'égalité Femmes/Hommes
- Permettre à tous d'accéder à l'emploi et à la formation
- Poursuivre les actions en matière de parentalité

EXEMPLE

- Reflexion sur un élargissement de la compétence petite enfance
- Instauration de budgets participatifs décidés et évalués par les conseillers citoyens
- Minimiser l'impact sur l'environnement des projets, assurer des parcours résidentiels positifs dans une démarche co construite avec les habitants

L'IDÉE CITOYENNE



S'inscrire dans le dispositif « territoire zéro chômeur de longue durée »





COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION
MAUBEUGE-VAL DE SAMBRE



Agglo Maubeuge